

Broj: 17/56-2  
Datum 03.12.2020.godine

Na osnovu člana 34. Stav 1. tačka 4. I člana 26 stav 1 tačka 16 Statuta Klinike za stomatologiju Niš, Upravni odbor Klinike za stomatologiju Niš, na LVI sednici održanoj dana 03.12.2020.godine, doneo je sledeću

## O D L U K U

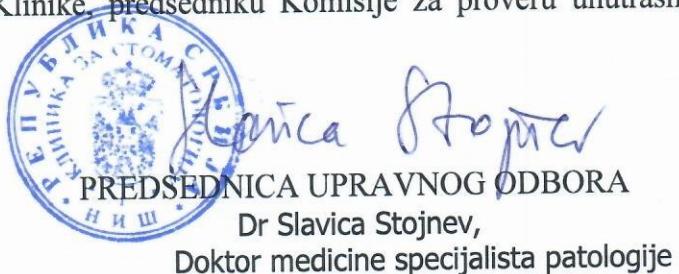
### I

Usvaja se Plan za unapređenje kvaliteta stručnog rada na Klinici za stomatologiju Niš tokom 2020. godine na osnovu izveštaja načelnika Službi.

### II

Plan se nalazi u prilogu ove Odluke i njen je sastavni deo.

Odluku dostaviti: Direktoru Klinike, predsedniku Komisije za proveru unutrašnjeg kvaliteta rada, Arhivi.



Broj: 21/3-2019/8  
Datum: 17.11.2020.godine

**Plan za unapređenje kvaliteta stručnog rada  
na Klinici za stomatologiju Niš tokom 2020.godine na osnovu izveštaja načelnika Službi**

Zakonom o zdravstvenoj zaštiti ("Sl. glasnik RS", br. 25/2019) i Pravilnikom o proveri kvaliteta stručnog rada zdravstvenih ustanova, privatne prakse, zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika ("Sl. glasnik RS", br. 35/2011) **predviđen je postupak unutrašnje provere kvaliteta stručnog rada zdravstvenih ustanova, zdravstvenih radnika i saradnika.**

Čl.133 Zakona o zdravstvenoj zaštiti i čl. 34 st.1 tač.4 Statuta Klinike predviđeno je da Stručni Savet donosi Plan za unapređenja stručnog rada u zdravstvenoj ustanovi.

Unutrašnja provera kvaliteta stručnog rada sprovodi se u svakoj zdravstvenoj ustanovi, nad radom zdravstvenih radnika i saradnika, a vrše je **stručni rukovodioци organizacionih jedinica-načelnici Službi, u saradnji sa pomoćnicima direktora za stručnomedicinska pitanja.** Provera kvaliteta sprovodi se radi ocene da li su mere, aktivnosti i postupci koji se primenjuju u zdravstvenoj zaštiti u pogledu vrste, indikacije, načina izvođenja, obima i drugih svojstava, u skladu sa:

- 1) savremenim medicinskim i drugim naučnim dostignućima i važećim, odnosno utvrđenim stručno medicinskim doktrinama i uputstvima;
- 2) potrebnom, odnosno propisanom zdravstvenom zaštitom;
- 3) težinom, složenošću, početkom i trajanjem bolesti, odnosno povrede;
- 4) propisanim uslovima i standardima za obavljanje zdravstvene delatnosti, odnosno za pružanje zdravstvenih usluga.

U zavisnosti od oblasti i nivoa zdravstvene zaštite, provera kvaliteta stručnog rada vrši se:

- 1) posmatranjem obavljanja stručnog rada, odnosno izvođenja pojedinih medicinskih postupaka;
- 2) neposrednom, odnosno ličnom proverom pojedinih nalaza, odnosno postavljenih dijagnoza, odnosno drugih primenjenih oblika zdravstvene zaštite;
- 3) učešćem u viziti i u izvođenju, odnosno obavljanju pojedinih preventivnih, dijagnostičkih, terapijskih i rehabilitacionih medicinskih postupaka;
- 4) pregledom, odnosno analizom propisane medicinske dokumentacije, evidencije i periodičnih, odnosno godišnjih izveštaja o obolelim, odnosno lečenim licima, utvrđenim oboljenjima i stanjima, o radu i dr.;
- 5) pregledom, odnosno analizom medicinske dokumentacije o licima umrlim u zdravstvenoj ustanovi i privatnoj praksi;
- 6) proverom nivoa opšte medicinske nege i ishrane hospitalizovanih bolesnika;
- 7) proverom obezbeđenosti propisanih uslova za obavljanje zdravstvene delatnosti u pogledu kadrova, opreme, prostorija i lekova;
- 8) proverom izvršenja predloženih, odnosno naloženih mera iz prethodnog nadzora;
- 9) proverom iskorišćenosti opreme visoke tehnološke vrednosti.

U skladu sa navedenim odredbama, **načelnici svih Službi su za svoje Službe dostavili Izveštaje o sprovedenoj unutrašnjoj proveri kvaliteta stručnog rada Službe za svaki pojedinačni mesec.**

**Analizom ovih dokumenata koji su dostavljeni Stručnom savetu, za većinu Službi je utvrđeno da je kvalitet rada zdravstvenih radnika i saradnika na zavidnom nivou, uprkos smanjenog obima pružanja zdravstvenih usluga usled pandemije covid-19, počev od marta meseca 2020.godine.** Nisu uočene stručne greške u radu, dijagnostifikovanju i lečenju pacijenata. Većina zdravstvenih radnika i saradnika u radu primenjuje najnovije i najsavremenije metode lečenja, u skladu sa mogućnostima koje Klinika može da pruži. Organizovan je i veći broj edukativnih seminara. Postoji izuzetna saradnja između svih Službi, u cilju multidisciplinarnog saniranja pacijenata. U toku 2019.godine radilo se i na prostornom unapređenju, osavremenjavanju i sanaciji problema u okviru Službi na Klinici, nabavljena je nova oprema za rad, okrećene su prostorije za rad.

**AKTUELNI PROBLEMI NA KLINICI KOJE TREBA PREVAZIĆI**

**1. Problemi sa kadrovima**

Rukovodioци svih službi se slažu da je neophodno na nivou Republike (Ministarstva zdravlja i Ministarstva finansija) promeniti politiku zapošljavanja. Klinika je prilično oštećena nemogućnosti zanavljanja kadra, a drastično je smanjen i broj zaposlenih na određeno vreme zbog zakonske odredbe uvedene 2014.godine koja propisuje zapošljavanje na određeno vreme na najviše 2 godine, bez mogućnosti obnavljanja ugovora. Zbog zabrane zapošljavanja, doneta je na nivou Republike odluka o maksimalnom broju zaposlenih u ustanovi, prema kojoj Klinika ima manjak zaposlenih ako je popunjavanje ovih radnih mesta i dalje nemoguće. Evidentan je manjak srednjeg medicinskog kadra u Službi za

maksilofacijalnu hirurgiju sa stacionarom, kao i rentgen i zubnih tehničara. Trenutno, broj zaposlenih koji ispunjavaju bar jedan uslov za odlazak u starosnu penziju zaključno sa 2020.godinom je oko 4, a njihovim odlaskom bez mogućnosti zanavljanja bio bi u većoj meri onemogućen normalan rad na Klinici. Stanje sa zubnim tehničarima je i sada alarmantno jer su protetika i ortodoncija Službe koje mogu dosta gotovog novca da donesu Klinici. Ove kao i prethodne godine su na određeno vreme angažovana dva zuba tehničara, čiji se rad već bitno vidi u manjem zaostatku radova. Nemogućnost zanavljanja kadra može da dovede do vidljivije disproporcije u kadrovskoj strukturi.

Takođe, i dalje postoji nemogućnost zapošljavanja saradnika sa Medicinskom fakultetom u Nišu. Sa jedne strane postoji zakonska zabrana zapošljavanja novih kadrova, a sa druge strane Zakonom o visokom obrazovanju je propisano da svaki saradnik u nastavi pored ostalih uslova propisanih za naučno nastavno napredovanje mora da ima i radno mesto u kliničkoj ustanovi, što, u trenutnoj postavci stvari, može da dovede do nemogućnosti akademskog napredovanja saradnika u nastavi.

Iz navedenih razloga, neophodne su zakonske promene i promene kadrovskih planova i politika na nivou Republike, kako bi se ovaj problem trajnije rešio.

Takođe, izuzerno velike probleme Službi za maksilofacijalnu hirurgiju predstavlja nemogućnost saradnje sa Klinikom za dečiju hirurgiju Kliničkog centra u Nišu. Ovi problemi se prvenstveno reflektuju na drastičan pad broja operacija pacijenata sa težinom manjom od 20 kg i mlađih od 10 godina, što stvara veliko nezadovoljstvo kod roditelja i samih pacijenata.

## **2. Zastarelost opreme i nedostatak savremenih sredstava i opreme**

Neophodna je modernizacija stomatološke opreme (nabavka instrumenata i borera), nedostatak-manjak vazdušnih turbina za rad u ambulantni, obnova hirurške garderobe i kompresa. Istaknuto je da bi za rad u ambulantni bilo dobro nabavljanje novih stomatoloških jedinica.

Neophodna je nabavka stomatoloških instrumenata, bar 2 mikromotora za zubnu tehniku, nabavka ili opravka radnih jedinice.

Na odeljenju za maksilofacijalnu hirurgiju neophodno je obnavljanje i nabavka novih hirurških instrumenata.

## **3. Unapređen je prostor za rad za sve Službe na Klinici.**

Klinika je više puta konkurisala za sredstva za izgradnju pokretne rampe – elevatorsa za osobe sa invaliditetom i otežanom stomatološkom saradnjom. U 2021.godini treba razmišljati o opremanju jedne ambulante i sale koje će biti samo za navedenu kategoriju pacijenata.

## **4. Nemogućnost davanja uputa pacijentima za usluge primarnog tipa zdravstvene zaštite**

Ovaj nedostatak je još jedan koji ne zavisi od uprave Klinike, pošto Ministarstvo i RFZO Kliniku prepoznaju samo kao ustanovu tercijarne i delimično sekundarne zdravstvene zaštite. Pogotovo je očigledno da se ovakav tretman odnosi na decu i mlade (osobe do 26 godina) koji po zakonu imaju pravo na besplatne stomatološke preglede i lečenja u ustanovama primarne zdravstvene zaštite.

## **5. Izuzetno otežana saradnja sa stomatološkom službom u Zavodu za hitnu medicinski pomoć Niš**

Problem se javlja kada doktori koji dežuraju u Zavodu za hitnu medicinsku pomoć /stomatolozi/ na dežurstvu u Službu za maksilofacijalnu hirurgiju ne šalju samo hitne slučajeve, već sve koji im dođu, pri čemu izbegavaju da im daju uput na osnovu koga bi se tepružene usluge fakturisale.

